



## 平成24年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成24年5月10日  
上場取引所 東

上場会社名 株式会社 ニコン

コード番号 7731 URL <http://www.nikon.co.jp>

代表者 (役職名) 取締役社長

(氏名) 木村 眞琴

問合せ先責任者 (役職名) 広報・IR部ゼネラルマネジャー

(氏名) 羽鳥 正之

TEL 03-3216-1032

定時株主総会開催予定日 平成24年6月28日

配当支払開始予定日

平成24年6月29日

有価証券報告書提出予定日 平成24年6月28日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (マスコミ、アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成24年3月期の連結業績(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |       |
|--------|---------|------|--------|------|--------|------|--------|-------|
|        | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %     |
| 24年3月期 | 918,651 | 3.5  | 80,080 | 48.2 | 89,383 | 60.2 | 59,305 | 117.1 |
| 23年3月期 | 887,512 | 13.0 | 54,052 | —    | 55,811 | —    | 27,312 | —     |

(注) 包括利益 24年3月期 55,748百万円 (174.3%) 23年3月期 20,323百万円 (—%)

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本当期純利益<br>率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|        | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 24年3月期 | 149.57     | 149.41                | 14.4           | 10.6     | 8.7      |
| 23年3月期 | 68.90      | 68.83                 | 7.2            | 7.1      | 6.1      |

(参考) 持分法投資損益 24年3月期 1,535百万円 23年3月期 1,231百万円

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|---------|---------|--------|----------|
|        | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 24年3月期 | 860,230 | 433,616 | 50.3   | 1,091.98 |
| 23年3月期 | 829,909 | 389,220 | 46.8   | 980.62   |

(参考) 自己資本 24年3月期 433,011百万円 23年3月期 388,793百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 24年3月期 | 15,073           | △49,144          | △15,150          | 131,711       |
| 23年3月期 | 123,613          | △23,589          | △20,122          | 181,061       |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %              |
| 23年3月期     | —      | 5.00   | —      | 14.00 | 19.00 | 7,532         | 27.6         | 2.0            |
| 24年3月期     | —      | 17.00  | —      | 21.00 | 38.00 | 15,067        | 25.4         | 3.7            |
| 25年3月期(予想) | —      | 19.00  | —      | 22.00 | 41.00 |               | 25.0         |                |

### 3. 平成25年3月期の連結業績予想(平成24年4月1日～平成25年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |      | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 当期純利益  |       | 1株当たり当期<br>純利益 |
|-----------|-----------|------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|----------------|
|           | 百万円       | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 485,000   | △0.3 | 35,000 | △42.8 | 38,000 | △41.7 | 29,000 | △42.5 | 73.14          |
| 通期        | 1,030,000 | 12.1 | 90,000 | 12.4  | 94,000 | 5.2   | 65,000 | 9.6   | 163.93         |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無  
新規 一社 (社名) 、 除外 一社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 無  
④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)  
② 期末自己株式数  
③ 期中平均株式数

|        |               |        |               |
|--------|---------------|--------|---------------|
| 24年3月期 | 400,878,921 株 | 23年3月期 | 400,878,921 株 |
| 24年3月期 | 4,342,128 株   | 23年3月期 | 4,401,391 株   |
| 24年3月期 | 396,502,223 株 | 23年3月期 | 396,434,820 株 |

(参考) 個別業績の概要

平成24年3月期の個別業績(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |      | 営業利益   |       | 経常利益   |      | 当期純利益  |       |
|--------|---------|------|--------|-------|--------|------|--------|-------|
|        | 百万円     | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %    | 百万円    | %     |
| 24年3月期 | 688,781 | 1.6  | 33,712 | 119.1 | 48,575 | 92.0 | 29,318 | 127.6 |
| 23年3月期 | 677,661 | 18.3 | 15,390 | —     | 25,303 | —    | 12,879 | —     |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|--------|------------|-------------------|
|        | 円 銭        | 円 銭               |
| 24年3月期 | 73.94      | 73.86             |
| 23年3月期 | 32.49      | 32.46             |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産     |   | 純資産     |      | 自己資本比率 |   | 1株当たり純資産 |  |
|--------|---------|---|---------|------|--------|---|----------|--|
|        | 百万円     | % | 百万円     | %    | 百万円    | % | 円 銭      |  |
| 24年3月期 | 662,603 | — | 305,995 | 46.1 | —      | — | 770.14   |  |
| 23年3月期 | 655,760 | — | 291,018 | 44.3 | —      | — | 732.93   |  |

(参考) 自己資本 24年3月期 305,390百万円 23年3月期 290,591百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続が実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績予想は、直近における市場予測等の情報及び為替相場などの前提に基づき作成したものであります。実際の実績は、それらを含めて様々な要因により大きく異なる可能性があります。今後の見通し及び前提条件に関しましては、添付資料の3ページを参照してください。

## ○目次

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 1. 経営成績                       | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析                | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析                | 4  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当    | 5  |
| (4) 事業等のリスク                   | 5  |
| 2. 企業集団の状況                    | 9  |
| 3. 経営方針                       | 10 |
| (1) 会社の経営の基本方針                | 10 |
| (2) 目標とする経営指標                 | 10 |
| (3) 中長期的な経営戦略と対処すべき課題         | 10 |
| 4. 連結財務諸表                     | 11 |
| (1) 連結貸借対照表                   | 11 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書        | 13 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書              | 15 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書            | 17 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記             | 19 |
| (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項    | 20 |
| (7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更 | 21 |
| (8) 連結財務諸表に関する注記              | 22 |
| (連結損益計算書)                     | 22 |
| (セグメント情報等)                    | 23 |
| (1株当たり情報)                     | 28 |
| (重要な後発事象)                     | 29 |
| 5. 個別財務諸表                     | 30 |
| (1) 貸借対照表                     | 30 |
| (2) 損益計算書                     | 33 |
| (3) 株主資本等変動計算書                | 34 |
| 6. 役員の変動                      | 37 |

# 1. 経営成績

## (1) 経営成績に関する分析

### ① 当期の概況

当連結会計年度は、精機事業においては、半導体・液晶関連市場ともに引き続きメーカー各社の設備投資が堅調に推移しました。映像事業においては、レンズ交換式デジタルカメラ市場は、国内を除く地域で拡大したものの、下期はタイの洪水の影響により当社など一部メーカーの製品供給が落ち込み、コンパクトデジタルカメラ市場はアジアを除く全地域で縮小しました。また、インストルメンツ事業においては、バイオサイエンス関連市場は厳しい環境となり、産業機器関連市場は前年並となりました。

こうした状況の下、当社グループは、東日本大震災に対しては、サプライチェーンの早期再生・強化に取り組み、電力使用量の削減も行いつつ上期中に製品供給を回復しました。また、タイの洪水により昨年10月に「Nikon (Thailand) Co., Ltd.」が浸水し操業を停止しましたが、排水完了から約1カ月後の本年1月には再稼働し、3月末には協力工場とあわせて通常の生産量への回復を実現しました。加えて、これら災害対応の経験を踏まえ、リスク管理体制の再整備にも取り組みました。

また、主力事業において、生産リードタイムの短縮やコスト削減を徹底して行うなど体質改善に努めるとともに、新たな製品により市場の創出を図り、新興国市場の開拓、市場ニーズを的確に捉えた製品の投入、各業務プロセスのスピード向上と連携強化などを行う一方、新事業の創出にも注力しました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は9,186億51百万円、前期比311億38百万円（3.5%）の増加、営業利益は800億80百万円、前期比260億27百万円（48.2%）の増加、経常利益は893億83百万円、前期比335億71百万円（60.2%）の増加、当期純利益は593億5百万円、前期比319億93百万円（117.1%）の増加となりました。

事業の種類別セグメントの業績は次のとおりであります。

#### [精機事業]

当事業関連市場は、半導体・液晶関連分野のいずれにおいても、メーカー各社の堅調な設備投資が継続しました。

このような状況の下、半導体露光装置分野では、ダブルパターンニング対応のArF液浸スキャナー「NSR-S620D」を中心に拡販に努めました。また、精度や生産性をさらに向上させた新製品「NSR-S621D」の出荷を開始しました。

液晶露光装置分野では、スマートフォン・タブレット型端末などの量産に最適な高精細・中小型液晶ディスプレイ用の装置が順調に推移したほか、新製品の開発にも注力し、生産性と解像度を向上させたマルチレンズシステム搭載の「FX-66S」などの出荷を開始しました。

また、工期短縮やコスト削減など収益構造改善への取り組みにも事業全体を通じて継続的に努めました。

これらの結果、当事業の売上高は2,481億45百万円、前期比18.9%の増加となり、営業利益は427億23百万円となりました。

#### [映像事業]

当事業関連市場のうち、レンズ交換式デジタルカメラ市場は、震災の影響もあり国内は縮小したものの、米国・欧州・アジアでは拡大しました。一方、コンパクトデジタルカメラ市場は、アジアを除く全地域で縮小しました。

このような状況の下、レンズ交換式デジタルカメラは、下期にタイの洪水の影響を受けデジタル一眼レフカメラの生産は減少しましたが、上期が順調であったことに加え、昨年10月に発売した「Nikon 1」の販売も好調であった結果、全体では前期を上回る販売数量を達成しました。また、本年3月には次世代フラッグシップ機「D4」、圧倒的な高精細・高画質を実現した「D800」を発売し、好評を博しました。

コンパクトデジタルカメラは、高性能モデルの「COOLPIX P7100」、スリムモデルの「COOLPIX S6200」、「COOLPIX S3100」などのP・Sシリーズが好調に推移した結果、市場が縮小するなか、販売数量は過去最高を大幅に更新し、欧州では当事業年度のトップシェアを獲得しました。

交換レンズは、順調に販売を伸ばし、昨年10月には「NIKKOR」レンズの累計生産数が6,500万本を達成しました。

また、アラブ首長国連邦ドバイに販売子会社「Nikon Middle East FZE」を設立し、中東、アフリカ、西・南アジアでの販売・サービス体制の強化を図り、新興国市場開拓を進めました。

これらの結果、円高の影響もあり、当事業の売上高は5,871億27百万円、前期比1.6%の減少となり、営業利益は539億71百万円となりました。

### [インストルメンツ事業]

当事業関連市況のうち、バイオサイエンス関連市況は欧米などでの公共予算執行繰り延べの影響により厳しい環境となりました。また、産業機器関連市況はスマートフォン・タブレット型端末関連の設備投資は堅調でしたが、半導体・電子部品関連の設備投資抑制の影響を受けました。

このような状況の下、バイオサイエンス事業では、先端研究分野向けシステム商品に加え、研究・臨床分野で広く使われる生物用正立顕微鏡「ECLIPSE Ni/Ciシリーズ」など、主力となる新製品を発売し、拡販に努めました。

産業機器事業では、測定顕微鏡など既存製品の拡販に努めるとともに、X線装置を含む非接触三次元測定機の開発・販売に注力しました。

これらの結果、当事業の売上高は560億円、前期比2.5%の減少となり、営業損失は31億66百万円となりました。

### [その他の事業]

カスタムプロダクツ事業では、宇宙関連製品や固体レーザーの拡販に努め、売上げを大きく伸ばしました。ガラス事業では、液晶フォトマスク基板や光学部品などの拡販に努めました。

この結果、これらの事業の売上高は273億79百万円、前期比11.7%の増加となり、営業利益は41億80百万円となりました。

## ② 次期の見通し

当社グループの事業分野に関しては、精機事業では、半導体関連市況、液晶関連市況ともにメーカー各社の急速な設備投資抑制の影響を受け、インストルメンツ事業は、バイオサイエンス関連市況、産業機器関連市況ともに不透明な状況が続くものと予想されます。一方、映像事業では、デジタルカメラ市場は今後も伸長すると見込まれます。

このような状況の下、当社グループは、新たな価値を提供できる競争力のある製品のタイムリーな市場投入に努め、主力事業の事業拡大と収益性向上を図るとともに、健康・医療分野など、ニコンのコア技術を活かした新事業の育成により、ニコンブランドを一層拡がりのあるものとしてまいります。また、各事業機能の連携強化による事業プロセス全体の最適化、環境変化に柔軟かつスピード感をもって対応できる企業体質の実現、CSRを常に意識した事業活動のグローバル展開を図ります。さらに、より強固なリスク管理体制の整備に取り組むとともに、災害発生時の被害の最小化に努めます。

これらの施策を通じて、常に新たな価値を提供し、成長し続けることができるニコングループを目指してまいります。

現時点での平成25年3月期の業績見通しは、以下のとおりです。

#### 連結業績見通し

|           |           |              |
|-----------|-----------|--------------|
| 売 上 高     | 10,300 億円 | (前期比 12.1%増) |
| 営 業 利 益   | 900 億円    | (前期比 12.4%増) |
| 経 常 利 益   | 940 億円    | (前期比 5.2%増)  |
| 当 期 純 利 益 | 650 億円    | (前期比 9.6%増)  |

なお、次期の為替レートについては、1米ドル80円、1ユーロ105円を前提としています。

※ 上記の見通し及び将来についての事項は、顧客の設備投資の動向、為替相場の動向など、さまざまな要因の変化により、変動する場合があります。

## (2) 財政状態に関する分析

当期の財政状態は前期末と比較して以下のとおりであります。

当連結会計年度末における流動資産の残高は、6,094億74百万円（前連結会計年度は5,909億54百万円）となり、185億19百万円増加しました。これは主に、売上債権及びたな卸資産が増加したことによるものです。

当連結会計年度末における固定資産の残高は、2,507億55百万円（前連結会計年度は2,389億54百万円）となり、118億1百万円増加しました。これは主に、タイ洪水被害により新規に代替設備を購入したことによるものです。

当連結会計年度末における流動負債の残高は、3,420億9百万円（前連結会計年度は3,422億95百万円）となり、2億86百万円減少しました。これは主に、代替設備の購入に係る未払金が増加する一方、仕入債務が減少したことによるものです。

当連結会計年度末における固定負債の残高は、846億4百万円（前連結会計年度は983億93百万円）となり、137億89百万円減少しました。これは主に、年金掛金を一括拠出したことにより退職給付引当金が減少したことによるものです。

当連結会計年度末における純資産の残高は、4,336億16百万円（前連結会計年度は3,892億20百万円）となり、443億96百万円増加しました。これは主に、当期純利益593億5百万円を計上したことにより利益剰余金が増加したことによるものです。

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、主に税金等調整前当期純利益の計上861億68百万円があったものの、売上債権の増加△186億81百万円、たな卸資産の増加△277億3百万円、仕入債務の減少△155億30百万円により150億73百万円の収入となりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、主に有形固定資産の取得による支出357億73百万円により、491億44百万円の支出となりました。

また、財務活動によるキャッシュ・フローは、主に配当金の支払122億78百万円により、151億50百万円の支出となりました。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                       | 平成20年3月期 | 平成21年3月期 | 平成22年3月期 | 平成23年3月期 | 平成24年3月期 |
|-----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率 (%)            | 47.9     | 50.5     | 50.2     | 46.8     | 50.3     |
| 時価ベースの自己資本比率 (%)      | 129.2    | 58.5     | 109.2    | 81.9     | 115.8    |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (年) | 0.6      | 11.4     | 1.0      | 0.7      | 5.7      |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)  | 80.7     | 8.3      | 89.5     | 128.0    | 14.2     |

(注) 自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

※ 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

※ 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数（自己株式控除後）により算出しております。

※ 営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている短期及び長期の借入債務を対象としております。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

### (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社の利益配分は「将来の成長に向けた事業・技術開発への投資（設備投資・開発投資）を拡大し、競争力強化に努めるとともに、株主重視の観点から安定的に配当を行うことを基本としながらも、業績の反映度を高めていく」方針の下、「総還元性向」25%以上を目標とし、増配や自己株式の取得を行うなど株主の皆様への還元を行ってまいりました。

平成24年3月期は、増収増益となりましたので、期末配当金は前期末に比べ1株当たり7円増配の21円とさせて頂き、年間配当金は中間配当の17円と合わせ1株当たり38円とする予定であります。

次期の年間配当金については、1株当たり41円（うち中間配当金19円）を予定しております。

### (4) 事業等のリスク

当社グループの業績は、今後起こり得るさまざまな要因による大きな影響を受ける可能性があります。以下には、当社グループの事業展開上のリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しております。

なお、文中における将来に関する事項は、本資料作成日現在において当社グループが判断したものであります。

#### ① 事業の特殊な環境・事情

精機事業が扱う半導体露光装置の対象市場としている半導体産業は、近年最終製品の多様化によってその傾向は弱まってきているものの、ビジネスサイクルの変動が大きい産業として特徴付けられています。この為、市場において、半導体デバイスが供給過剰となった際には、半導体メーカーの設備投資抑制による露光装置需要の減少とそれに伴うたな卸資産の増加という事態が生じるリスクがありますが、その時期、期間、変動幅の正確な予測は困難であります。これに加え、当業界の顧客行動の特徴として、発注後も繰延べやキャンセルを行うといったことがあり、需要の減退期にはたな卸資産増となりやすい構造を抱えております。また、液晶露光装置の需要は、液晶パネル市場の動向に依存していますが、液晶パネルが供給過剰となった場合には価格下落が発生し、急激に露光装置の需要も落ち込む可能性があります。

映像事業の主要製品であるデジタルカメラの市場は引き続き拡大する傾向となっております。さらなる普及率の上昇や新興国の市場拡大が見込まれる一方で、地域毎の景気変動の状況や新しいデジタル機器をはじめ強力な競合製品の登場等によりデジタルカメラの需要が落ち込むなど、市場に変動が生じる可能性があります。

インストルメンツ事業においては、顕微鏡市場が飽和状態となりつつあり、業界再編等により競争構造が変化する可能性があります。また、産業機器事業は半導体・電気・電子部品・自動車・工作機械等さまざまな産業の景気、設備動向に影響を受けやすい構造となっております。

こうした事業環境の変化は、結果として当社グループの収益と財政状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

#### ② 特定仕入先への依存

当社グループは、それぞれの事業において、原材料、基幹部品、生産委託した製品完成品等を特定の仕入先に依存している場合があります。当社グループではこうした特定仕入先と密接な関係を保ちながら、安定的な調達に努めておりますが、需要の急増や天災地変、品質問題、特定仕入先の政策変更や倒産・経営破綻等により調達に重大な支障をきたした場合や仕入価格が高騰した場合には、当社グループの収益と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ③ 特定顧客への依存

精機事業の顧客である半導体業界では、拡大する設備投資規模と多彩化する技術開発に対応するため、合併・提携等の動きが進んでおります。さらに、保有する技術力や製造するデバイスの特性によって、各社における競争状況の優劣が明確になり、淘汰が進みつつあります。また、液晶パネル業界でも同様に各社の競争が激しさを増しており、業界再編の動きも現れています。このような状況により、当社グループの主要顧

客の設備投資計画は変動しやすく、例えば急激に発注量を減少、あるいは競合他社へ転注させた場合、若しくは何らかの事情により顧客の債務支払いに支障が生じた場合には、当社グループの収益と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ④ 新製品開発力及び開発投資負担

当社グループの主力事業は厳しい競争下にあり、高度な研究開発の継続による新製品の開発が常に求められております。そのため、当社グループの収益の変動にかかわらず、製品開発のための投資を常に継続する必要があります。

精機事業においては、新製品、次世代技術の開発がタイムリーに行えない場合や当社グループが開発した技術が市場に受け入れられなかった場合、収益が減少する可能性があります。また、競合他社に新技術の特許を取得されることにより、生産・販売の停止や、ロイヤリティー支払いによる利益率低下の危険性があり、あるいは競合他社装置の新技術採用が、当社装置価格の低下を招くといった可能性もあります。液晶露光装置において新たな企業参入や新技術の導入があった場合、さらなる競争激化が予想され、収益に影響が生じる可能性があります。

映像事業においては、デジタルカメラは技術的な進歩が速く、高度化・多様化も進み、新技術・新製品の開発には継続した投資が必要となります。しかし、投資の成果が十分に上がらない場合や、より高機能なデジタル機器への急激な需要シフト等の変化がある場合、開発した技術・製品が収益の向上に結びつかない可能性も考えられます。精機事業同様、競合他社に新技術の特許を取得されることにより、生産・販売の停止や、ロイヤリティー支払いによる利益率低下の危険性があり、収益に影響が生じる可能性があります。

#### ⑤ 価格競争の激化

映像事業の主要製品であるデジタルカメラは、従来のカメラメーカーに加え、国内外の電機メーカー等が参入し、競争が激化しています。また、特にコンパクトデジタルカメラについては製品のライフサイクルが短いため、各社とも大量に生産される製品を短期間に販売しようとする傾向にあり、市場規模拡大の鈍化により価格競争に一層拍車をかけています。

半導体露光装置においては、先端技術開発が進む一方で競合他社が低価格攻勢に出てくる可能性があります。

インストルメンツ事業においては、顕微鏡市場の成熟化に伴い、商品の差別化競争が一層進むとともに、特に中低級機市場では価格競争が厳しくなる傾向にあり、急激な価格下落が起こった場合は、当社グループの収益と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑥ 海外での事業展開

当社グループの生産及び販売活動は、その多くを日本国外に依存しております。そのため、事業展開する国内外において、輸出入に関するさまざまな法律・税制及び規制の変更による影響を受けます。さらに海外での事業展開においては、政治体制・経済環境の変動、暴動・テロ・戦争・感染症等による社会の混乱、災害等による水・電力・通信網等のインフラストラクチャーや物流機能の障害、人材の採用困難及び流出等のリスクにより、事業活動に大きな障害や損失が生じる可能性があります。これらが生産や販売の制約となり、当社グループの収益と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑦ 為替相場の変動によるリスク

当社グループは、売上げに占める海外売上高比率が85.8%と高く、海外市場への依存が大きくなっております。このため、当社グループでは売上規模と販売地域に応じた適切な為替ヘッジを行っておりますが、外国為替相場が急激に変動した場合は、当社グループの外貨建てで取引されている製品・サービスの売上高と収益並びに海外連結子会社の損益及び資産・負債の日本円換算額に影響を与えます。

#### ⑧ 資金調達リスク

当社グループは、資金需要に応じ、長短バランスや直接間接金融のバランスを考慮して資金調達を実施しておりますが、金融市場環境が悪化した場合は、資金調達の際に金利上昇や資金調達手段が限定される等の影響



を受ける可能性があります。また、業績の悪化により当社社債等の格付けが下方修正された場合にも、同様に当社グループの資金調達に影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑨ 知的財産権の保護及び訴訟に関するリスク

当社グループは、製品開発に伴って多くの知的財産権を取得し、これを保有しております。場合によっては、その知的財産権を他社にライセンス供与しております。これら知的財産権の維持・保護については最善の努力をしておりますが、当社グループの知的財産権を他社が無断使用すること等に起因して提訴に至った場合、大きな訴訟費用が発生する可能性があります。

また、当社グループは、第三者の知的財産権を侵害しないよう十分な配慮のもとに製品開発を行っておりますが、他社、個人等より、その知的財産権を侵害したとして提訴される可能性もあります。これらの事態が発生した場合には、当社グループの収益と財政状況に多大な影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑩ キーパーソンの確保と人材・ノウハウの流出

当社グループは、高度な技術等専門知識及び能力を有する社員によって支えられており、市場での激しい競争に打ち克つにはこうした人材の確保がますます重要になっております。しかしながら、何らかの要因によりさらなる雇用流動化が生じた場合は、これらの主要な人材が退職し、その知識・ノウハウが社外に流出する可能性があります。こうした知識・ノウハウの流出の影響を最小限にするべく、社内における固有技術・技能の伝承と標準化・共有化を推進しております。また、海外においても、優秀な現地人材の確保が重要であります。特に労働流動性が高い地域における人材流出の可能性は高いと考えられます。

当社グループの事業においては技術革新の速度が早く、人材育成のためには長期にわたる教育と訓練が必須であり、主要な人材流出の補充が困難な場合も考えられ、結果として当社グループの将来の成長、収益と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑪ 情報の流出

当社グループは、技術情報等の重要な情報や取引先の企業情報並びに多くの顧客またはその他関係者の個人情報等を保有しております。これらの情報への外部からのアクセス制御の徹底や保管セキュリティレベルの向上を図るとともに、情報取り扱いに関する社内規程の整備、従業員教育等を実施しております。しかしながら、万一、技術情報をはじめとした会社の機密情報が流出した場合、当社グループの企業価値を毀損する可能性があります。また企業情報及び個人情報流出した場合には、当社グループの信頼を毀損するだけでなく、流出の影響を受けた取引先、顧客、従業員またはその他関係者から損害賠償を請求される可能性があります。そのような場合、信用回復のための諸活動をはじめ、対象企業や個人への補償、再発防止措置の実施等が必要になり、そのために多大なコストを要し、当社グループの収益と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑫ 製品及びサービスにおける欠陥の発生

当社グループの製品及びサービスについては、国内外のグループ会社及び生産委託先にて高度の品質保証体制を確立し、顧客に対して高精度の機能を高い信頼性をもって提供しております。しかしながら、万一、製品又はサービスに欠陥が発生したことにより顧客に損失をもたらした場合は、修理費用、賠償責任、リコール、製品等の廃棄等による多額のコスト発生や、ブランドに対する信頼感の低下により当社グループ製品及びサービスに対する顧客の購買意欲の低減を招くおそれがあり、収益と財政状況に悪影響を与える可能性があります。

#### ⑬ 自然災害等の発生

大地震・火災・洪水等自然災害や新型インフルエンザ等感染症の拡大への対策には十分に注意を払い、特に地震対策についてはBCP（事業継続計画）を策定して優先的に進めておりますが、当社グループの開発・製造拠点並びに調達先等に壊滅的な損害が生じた場合、操業が中断し、生産や出荷に遅延が生じるおそれがあります。これにより、売上げが減少し、事業の復旧に多大な費用が生じた場合、当社グループの収益と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

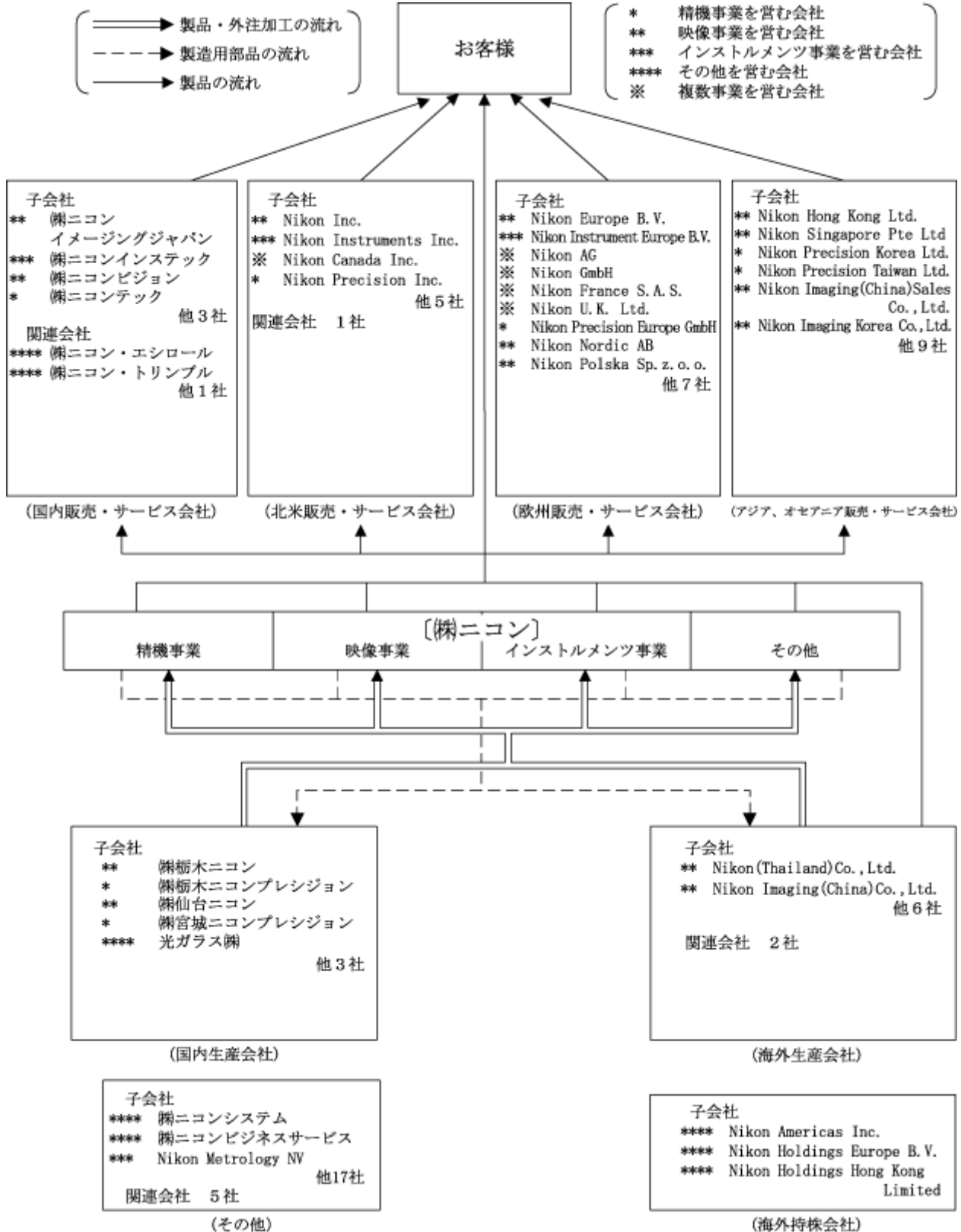
⑭ **ブランド価値の毀損**

当社グループの「ニコン・ブランド」は、長年に亘る誠実な企業経営とお客様の信頼に応えた製品・サービスの提供により培ってきたものであり、その価値の保護、増大に十分努めております。しかしながら、当社グループの技術や製品・サービスに関する否定的な評判・評価が世間に流布されることによって信用が低下し、ニコンブランドの価値が毀損された場合、収益と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

## 2. 企業集団の状況

当企業集団は株式会社ニコン（当社）及び子会社86社、関連会社11社より構成されており、精機事業、映像事業、インストルメンツ事業、その他の製造販売を主な業務としている他、これらに付帯するサービス業務等を行っております。

事業の系統図は次のとおりであります。



### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社の企業理念「信頼と創造」のもと、経営ビジョン「私たちのありたい姿」としております。

<企業理念>

「信頼と創造」

<私たちのありたい姿>

「期待を超えて、期待に応える」

- ・お客様の期待以上を実現し、新しい価値を提供します。
- ・古い殻を打ち破り、一人ひとりが情熱をもって成長し続けます。
- ・光を活かし、未来と変革の先駆けであり続けます。
- ・誠実な心で、豊かな社会の発展のために貢献します。

#### (2) 目標とする経営指標

平成22年6月に発表した中期経営計画に従い、グループが目指す姿、「常に新たな価値を提供し成長し続けるニコングループ」となるために、当社グループ一丸となって邁進してまいります。

なお、平成24年5月に、平成27年3月期を達成年度とする新たな中期経営計画を策定いたしました。当該中期経営計画では、平成27年3月期に売上高12,500億円、営業利益1,500億円を目標としております。

#### (3) 中長期的な経営戦略と対処すべき課題

常に新たな価値を提供し続けるニコングループとなるために、次に掲げる事項を重点施策として、中長期的な経営を進めてまいります。

- ・ 常に新たな価値を提供し、ニコンブランドを一層拡がりのあるものとする。
- ・ 環境変化に柔軟かつスピード感を持って対応できる強靱な企業体質のニコングループを実現する。
- ・ 既存事業は、確固たるリーディングポジションの獲得を実現する。
- ・ 新領域への進出を進め、計画年度内に当社の柱となる事業を見出す。
- ・ 企業の社会的責任（CSR）の重要性を認識し、社会の持続的な発展に貢献する。

また、東日本大震災やタイの洪水を踏まえ、今後発生が予想される大規模地震などの災害に対応すべく、BCP（事業継続計画）の見直し・強化にグループをあげて取り組んでおります。

## 4. 連結財務諸表

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部          |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 181,077                 | 132,404                 |
| 受取手形及び売掛金     | 123,077                 | 137,533                 |
| 商品及び製品        | 103,757                 | 118,899                 |
| 仕掛品           | 106,535                 | 112,143                 |
| 原材料及び貯蔵品      | 26,113                  | 31,991                  |
| 繰延税金資産        | 42,640                  | 47,110                  |
| その他           | 15,118                  | 34,061                  |
| 貸倒引当金         | △7,365                  | △4,667                  |
| 流動資産合計        | 590,954                 | 609,474                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 111,254                 | 107,605                 |
| 減価償却累計額       | △67,892                 | △69,798                 |
| 建物及び構築物（純額）   | 43,362                  | 37,807                  |
| 機械装置及び運搬具     | 170,790                 | 165,786                 |
| 減価償却累計額       | △136,786                | △130,586                |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 34,003                  | 35,200                  |
| 土地            | 14,777                  | 14,609                  |
| リース資産         | 15,212                  | 15,881                  |
| 減価償却累計額       | △9,417                  | △10,980                 |
| リース資産（純額）     | 5,794                   | 4,901                   |
| 建設仮勘定         | 7,566                   | 23,809                  |
| その他           | 60,795                  | 61,367                  |
| 減価償却累計額       | △47,283                 | △46,751                 |
| その他（純額）       | 13,511                  | 14,615                  |
| 有形固定資産合計      | 119,016                 | 130,943                 |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| のれん           | 13,235                  | 5,157                   |
| その他           | 26,237                  | 27,927                  |
| 無形固定資産合計      | 39,473                  | 33,085                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 56,303                  | 55,355                  |
| 繰延税金資産        | 17,604                  | 13,293                  |
| その他           | 6,817                   | 18,284                  |
| 貸倒引当金         | △260                    | △207                    |
| 投資その他の資産合計    | 80,465                  | 86,727                  |
| 固定資産合計        | 238,954                 | 250,755                 |
| 資産合計          | 829,909                 | 860,230                 |

（単位：百万円）

|               | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部          |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 171,735                 | 155,338                 |
| 短期借入金         | 16,732                  | 18,350                  |
| リース債務         | 2,422                   | 2,163                   |
| 未払費用          | 54,545                  | 54,751                  |
| 未払法人税等        | 2,520                   | 15,076                  |
| 前受金           | 63,626                  | 54,214                  |
| 製品保証引当金       | 7,296                   | 7,594                   |
| その他           | 23,415                  | 34,519                  |
| 流動負債合計        | 342,295                 | 342,009                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 40,000                  | 40,000                  |
| 長期借入金         | 24,700                  | 22,900                  |
| リース債務         | 3,620                   | 2,953                   |
| 退職給付引当金       | 14,951                  | 3,700                   |
| 役員退職慰労引当金     | 606                     | —                       |
| 資産除去債務        | 2,324                   | 2,365                   |
| その他           | 12,191                  | 12,684                  |
| 固定負債合計        | 98,393                  | 84,604                  |
| 負債合計          | 440,689                 | 426,613                 |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 65,475                  | 65,475                  |
| 資本剰余金         | 80,711                  | 80,711                  |
| 利益剰余金         | 272,227                 | 319,823                 |
| 自己株式          | △13,173                 | △12,992                 |
| 株主資本合計        | 405,241                 | 453,017                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 4,450                   | 3,061                   |
| 繰延ヘッジ損益       | △696                    | △1,592                  |
| 為替換算調整勘定      | △20,201                 | △21,474                 |
| その他の包括利益累計額合計 | △16,448                 | △20,005                 |
| 新株予約権         | 427                     | 604                     |
| 純資産合計         | 389,220                 | 433,616                 |
| 負債純資産合計       | 829,909                 | 860,230                 |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度                       | 当連結会計年度                       |
|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                     | (自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | (自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
| 売上高                 | 887,512                       | 918,651                       |
| 売上原価                | 575,535                       | 567,000                       |
| 売上総利益               | 311,977                       | 351,651                       |
| 販売費及び一般管理費          | 257,924                       | 271,570                       |
| 営業利益                | 54,052                        | 80,080                        |
| 営業外収益               |                               |                               |
| 受取利息                | 632                           | 941                           |
| 受取配当金               | 1,061                         | 1,130                         |
| 為替差益                | 2,995                         | 4,079                         |
| 持分法による投資利益          | 1,231                         | 1,535                         |
| その他                 | 3,939                         | 4,230                         |
| 営業外収益合計             | 9,860                         | 11,917                        |
| 営業外費用               |                               |                               |
| 支払利息                | 945                           | 1,037                         |
| その他                 | 7,156                         | 1,576                         |
| 営業外費用合計             | 8,101                         | 2,614                         |
| 経常利益                | 55,811                        | 89,383                        |
| 特別利益                |                               |                               |
| 固定資産売却益             | 91                            | 159                           |
| 投資有価証券売却益           | 30                            | 65                            |
| 受取保険金               | —                             | 15,920                        |
| 特別利益合計              | 121                           | 16,144                        |
| 特別損失                |                               |                               |
| 固定資産除却損             | 1,000                         | 250                           |
| 固定資産売却損             | 47                            | 4                             |
| 減損損失                | 397                           | 6,502                         |
| 投資有価証券売却損           | 82                            | 96                            |
| 投資有価証券評価損           | 4,512                         | 0                             |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | 1,073                         | —                             |
| 災害による損失             | 2,313                         | 12,505                        |
| 特別損失合計              | 9,427                         | 19,360                        |
| 税金等調整前当期純利益         | 46,505                        | 86,168                        |
| 法人税、住民税及び事業税        | 13,096                        | 26,627                        |
| 法人税等調整額             | 6,097                         | 235                           |
| 法人税等合計              | 19,193                        | 26,862                        |
| 少数株主損益調整前当期純利益      | 27,312                        | 59,305                        |
| 当期純利益               | 27,312                        | 59,305                        |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度                       | 当連結会計年度                       |
|------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                  | (自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | (自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
| 少数株主損益調整前当期純利益   | 27,312                        | 59,305                        |
| その他の包括利益         |                               |                               |
| その他有価証券評価差額金     | △1,595                        | △1,398                        |
| 繰延ヘッジ損益          | △666                          | △895                          |
| 為替換算調整勘定         | △4,230                        | △1,272                        |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △496                          | 9                             |
| その他の包括利益合計       | △6,989                        | △3,557                        |
| 包括利益             | 20,323                        | 55,748                        |
| (内訳)             |                               |                               |
| 親会社株主に係る包括利益     | 20,323                        | 55,748                        |



## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度                       |  | 当連結会計年度                       |  |
|--------------|-------------------------------|--|-------------------------------|--|
|              | (自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |  | (自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |  |
| 株主資本         |                               |  |                               |  |
| 資本金          |                               |  |                               |  |
| 当期首残高        | 65,475                        |  | 65,475                        |  |
| 当期変動額        |                               |  |                               |  |
| 当期変動額合計      | —                             |  | —                             |  |
| 当期末残高        | 65,475                        |  | 65,475                        |  |
| 資本剰余金        |                               |  |                               |  |
| 当期首残高        | 80,711                        |  | 80,711                        |  |
| 当期変動額        |                               |  |                               |  |
| 当期変動額合計      | —                             |  | —                             |  |
| 当期末残高        | 80,711                        |  | 80,711                        |  |
| 利益剰余金        |                               |  |                               |  |
| 当期首残高        | 248,368                       |  | 272,227                       |  |
| 当期変動額        |                               |  |                               |  |
| 剰余金の配当       | △1,585                        |  | △5,550                        |  |
| 剰余金の配当(中間配当) | △1,982                        |  | △6,740                        |  |
| 当期純利益        | 27,312                        |  | 59,305                        |  |
| 自己株式の処分      | △115                          |  | △111                          |  |
| 連結範囲の変動      | 229                           |  | 692                           |  |
| 当期変動額合計      | 23,858                        |  | 47,595                        |  |
| 当期末残高        | 272,227                       |  | 319,823                       |  |
| 自己株式         |                               |  |                               |  |
| 当期首残高        | △13,353                       |  | △13,173                       |  |
| 当期変動額        |                               |  |                               |  |
| 自己株式の取得      | △12                           |  | △6                            |  |
| 自己株式の処分      | 192                           |  | 186                           |  |
| 当期変動額合計      | 180                           |  | 180                           |  |
| 当期末残高        | △13,173                       |  | △12,992                       |  |
| 株主資本合計       |                               |  |                               |  |
| 当期首残高        | 381,202                       |  | 405,241                       |  |
| 当期変動額        |                               |  |                               |  |
| 剰余金の配当       | △1,585                        |  | △5,550                        |  |
| 剰余金の配当(中間配当) | △1,982                        |  | △6,740                        |  |
| 当期純利益        | 27,312                        |  | 59,305                        |  |
| 自己株式の取得      | △12                           |  | △6                            |  |
| 自己株式の処分      | 77                            |  | 75                            |  |
| 連結範囲の変動      | 229                           |  | 692                           |  |
| 当期変動額合計      | 24,039                        |  | 47,776                        |  |
| 当期末残高        | 405,241                       |  | 453,017                       |  |

（単位：百万円）

|                     | 前連結会計年度                       | 当連結会計年度                       |
|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                     | （自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日） | （自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日） |
| その他の包括利益累計額         |                               |                               |
| その他の有価証券評価差額金       |                               |                               |
| 当期首残高               | 6,060                         | 4,450                         |
| 当期変動額               |                               |                               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1,610                        | △1,388                        |
| 当期変動額合計             | △1,610                        | △1,388                        |
| 当期末残高               | 4,450                         | 3,061                         |
| 繰延ヘッジ損益             |                               |                               |
| 当期首残高               | △30                           | △696                          |
| 当期変動額               |                               |                               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △666                          | △895                          |
| 当期変動額合計             | △666                          | △895                          |
| 当期末残高               | △696                          | △1,592                        |
| 為替換算調整勘定            |                               |                               |
| 当期首残高               | △15,489                       | △20,201                       |
| 当期変動額               |                               |                               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △4,712                        | △1,272                        |
| 当期変動額合計             | △4,712                        | △1,272                        |
| 当期末残高               | △20,201                       | △21,474                       |
| その他の包括利益累計額合計       |                               |                               |
| 当期首残高               | △9,459                        | △16,448                       |
| 当期変動額               |                               |                               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △6,989                        | △3,557                        |
| 当期変動額合計             | △6,989                        | △3,557                        |
| 当期末残高               | △16,448                       | △20,005                       |
| 新株予約権               |                               |                               |
| 当期首残高               | 326                           | 427                           |
| 当期変動額               |                               |                               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 100                           | 177                           |
| 当期変動額合計             | 100                           | 177                           |
| 当期末残高               | 427                           | 604                           |
| 純資産合計               |                               |                               |
| 当期首残高               | 372,069                       | 389,220                       |
| 当期変動額               |                               |                               |
| 剰余金の配当              | △1,585                        | △5,550                        |
| 剰余金の配当（中間配当）        | △1,982                        | △6,740                        |
| 当期純利益               | 27,312                        | 59,305                        |
| 自己株式の取得             | △12                           | △6                            |
| 自己株式の処分             | 77                            | 75                            |
| 連結範囲の変動             | 229                           | 692                           |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △6,888                        | △3,379                        |
| 当期変動額合計             | 17,150                        | 44,396                        |
| 当期末残高               | 389,220                       | 433,616                       |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

|                     | 前連結会計年度                       | 当連結会計年度                       |
|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                     | (自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | (自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    |                               |                               |
| 税金等調整前当期純利益         | 46,505                        | 86,168                        |
| 減価償却費               | 34,033                        | 32,570                        |
| 減損損失                | 399                           | 12,127                        |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)     | △602                          | △2,424                        |
| 製品保証引当金の増減額(△は減少)   | 1,042                         | 366                           |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)   | △2,134                        | △11,186                       |
| 役員退職慰労引当金の増減額(△は減少) | 3                             | △606                          |
| 受取利息及び受取配当金         | △1,694                        | △2,072                        |
| 持分法による投資損益(△は益)     | △1,231                        | △1,535                        |
| 支払利息                | 945                           | 1,037                         |
| 固定資産売却損益(△は益)       | △43                           | △155                          |
| 固定資産除却損             | 1,007                         | 1,022                         |
| 投資有価証券売却損益(△は益)     | 52                            | 30                            |
| 投資有価証券評価損益(△は益)     | 4,512                         | 0                             |
| 売上債権の増減額(△は増加)      | △14,843                       | △18,681                       |
| たな卸資産の増減額(△は増加)     | △34,032                       | △27,703                       |
| 仕入債務の増減額(△は減少)      | 47,027                        | △15,530                       |
| 前受金の増減額(△は減少)       | 29,303                        | △9,608                        |
| その他                 | 23,451                        | △16,862                       |
| 小計                  | 133,701                       | 26,959                        |
| 利息及び配当金の受取額         | 2,465                         | 3,275                         |
| 利息の支払額              | △965                          | △1,063                        |
| 法人税等の支払額又は還付額(△は支払) | △11,587                       | △14,098                       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 123,613                       | 15,073                        |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    |                               |                               |
| 有形固定資産の取得による支出      | △22,885                       | △35,773                       |
| 有形固定資産の売却による収入      | 722                           | 1,303                         |
| 投資有価証券の取得による支出      | △433                          | △789                          |
| 投資有価証券の売却による収入      | 685                           | 392                           |
| 貸付金の増減額(△は増加)(純額)   | 398                           | △1,225                        |
| 収用補償金の受取額           | 2,317                         | —                             |
| その他                 | △4,392                        | △13,053                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | △23,589                       | △49,144                       |

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 短期借入金の純増減額（△は減少）     | 121                                      | △1,548                                   |
| 長期借入れによる収入           | 10,000                                   | 2,900                                    |
| 長期借入金の返済による支出        | △10,530                                  | △1,760                                   |
| 社債の発行による収入           | 19,892                                   | —  |
| 社債の償還による支出           | △32,900                                  | —  |
| 配当金の支払額              | △3,573                                   | △12,278                                  |
| その他                  | △3,131                                   | △2,463                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △20,122                                  | △15,150                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △3,741                                   | △665                                     |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）  | 76,160                                   | △49,886                                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 104,669                                  | 181,061                                  |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 | 231                                      | 536                                      |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 181,061                                  | 131,711                                  |

**(5) 継続企業の前提に関する注記**

該当事項はありません。

## (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### 1. 連結の範囲に関する事項

- (1) 連結子会社数 : 68社  
 主要会社名 : (株)栃木ニコン、(株)栃木ニコンプレジジョン、(株)仙台ニコン、  
 (株)宮城ニコンプレジジョン、(株)ニコンイメージングジャパン、(株)ニコンインステック、  
 Nikon (Thailand) Co., Ltd.、Nikon Imaging (China) Co., Ltd.、Nikon Hong Kong  
 Ltd.、Nikon Inc.、Nikon Precision Inc.、Nikon Europe B.V. 他  
 新規 2社 : (株)ニコンスタッフサービス、Nikon India Pvt. Ltd.  
 除外 2社 : Nikon Metrology NVの子会社2社(清算終了により)
- (2) 非連結子会社数 : 18社 (うち持分法適用会社数 0社)  
 主要会社名 : Nanjing Nikon Jiangnan Optical Instrument Co., Ltd. 他  
 非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、持分に見合う当期純損益及び持分に見  
 合う利益剰余金等は、いずれも少額であり、連結財務諸表に及ぼす影響は軽微であります。

### 2. 持分法の適用に関する事項

- (1) 持分法適用関連会社数 : 2社  
 会社名 : (株)ニコン・エシロール、(株)ニコン・トリンプル
- (2) 持分法を適用していない非連結子会社数 : 18社  
 主要会社名 : Nanjing Nikon Jiangnan Optical Instrument Co., Ltd. 他
- (3) 持分法を適用していない関連会社数 : 9社  
 主要会社名 : 日本システム制御(株) 他  
 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、それぞれ、当期純利益及び利益剰余金等に及ぼす  
 影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。
- (4) 持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の会計年度に係る財務諸表を使  
 用しております。

### 3. 連結子会社の決算日等に関する事項

連結子会社のうち、Nikon Imaging (China) Co., Ltd.、Nikon Precision Shanghai Co., Ltd.、Nikon  
 Imaging (China) Sales Co., Ltd.及びNikon (Russia) LLC.の決算日は12月31日となっております。

なお、連結財務諸表の作成にあたり、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しておりま  
 す。

Nikon Precision Shanghai Co., Ltd.については、前連結会計年度までは、連結決算日との差は3ヶ月以内  
 であるため、当該連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用しており、連結決算日との間に生じた重要な取  
 引については、連結上必要な調整を行っていましたが、当連結会計年度より仮決算に基づく財務諸表を使  
 用することに変更いたしました。

### 4. 会計処理基準に関する事項

下記の(7)以外は、最近の有価証券報告書(平成23年6月29日提出)における記載から重要な変更がないた  
 め開示を省略しております。

## (7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

### 追加情報

#### (1) 会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用

当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」（企業会計基準第24号 平成21年12月4日）及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日）を適用しております。

#### (2) 退職給付関係

当連結会計年度において退職給付財政の健全化を図るため、退職給付信託に現金14,600百万円を拠出しました。

**(8) 連結財務諸表に関する注記****① 連結損益計算書関係**

## 1. 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額

|            | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|------------|--|--|
| 広告宣伝費      | 65,824百万円                                | 74,388百万円                                |
| 貸倒引当金繰入額   | 65百万円                                    | 34百万円                                    |
| 製品保証引当金繰入額 | 4,833百万円                                 | 2,966百万円                                 |
| 給与手当       | 30,597百万円                                | 30,478百万円                                |
| 退職給付費用     | 3,446百万円                                 | 3,519百万円                                 |
| その他の人件費    | 15,923百万円                                | 16,583百万円                                |
| 研究開発費      | 60,767百万円                                | 68,701百万円                                |

## 2. 受取保険金

平成23年10月に発生したタイ国の洪水により浸水被害を受けたNikon (Thailand) Co., Ltd. が、被災した固定資産及びたな卸資産等の一部について、確定した保険金を計上しております。

## 3. 減損損失

当社グループは、事業の種類別セグメントをもとに、概ね独立したキャッシュフローを生み出す最小の単位及び重要性のある遊休資産についてグルーピングを行っております。

インストルメント事業に含まれる産業機器事業分野におきまして、将来事業計画を策定するにあたり、当連結会計年度における市況及び事業環境の変化を受け、事業の選択と集中を強化したことによる製品群の絞り込み、また市場成長率の見直し等を行った結果、当初想定していた期間でのキャッシュフロー見積値の総額が減少する見込となったことから、当該事業に係るのれんについて、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、6,497百万円を減損損失として計上いたしました。

なお、回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュフローを6.6%で割り引いて算定しております。

## 4. 災害による損失

平成23年10月に発生したタイ国の洪水の影響で被災した固定資産及びたな卸資産の額、経費等であります。

主な内訳は以下のとおりです。

固定資産廃棄・減損損失：6,790百万円

たな卸資産廃棄・評価損：2,117百万円

復旧費用等：1,578百万円



## ②セグメント情報等

### 【セグメント情報】

#### 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、経営委員会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社はカンパニー制を導入し、各事業部門において一貫責任体制の構築と分権経営の徹底に取り組んでおります。また、各カンパニーは事業部門を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、「精機事業」、「映像事業」及び「インストルメンツ事業」の3つを報告セグメントとしております。

「精機事業」は半導体露光装置及び液晶露光装置の製品・サービスを提供、「映像事業」はレンズ交換式デジタルカメラ、コンパクトデジタルカメラや交換レンズなど、映像関連製品やその周辺領域の製品・サービスを提供、「インストルメンツ事業」は顕微鏡、測定機、半導体検査装置などの製品・サービスを提供しております。

#### 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。事業セグメントの利益は、営業利益をベースとした数値であります。セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

（単位：百万円）

|                        | 報告セグメント |         |                |         | その他<br>(注1) | 合計      | 調整額<br>(注2) | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注3) |
|------------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|---------|-------------|-----------------------|
|                        | 精機事業    | 映像事業    | インストル<br>メンツ事業 | 計       |             |         |             |                       |
| 売上高                    |         |         |                |         |             |         |             |                       |
| 外部顧客への売上高              | 208,613 | 596,928 | 57,451         | 862,994 | 24,518      | 887,512 | —           | 887,512               |
| セグメント間の内部売上<br>高又は振替高  | 749     | 1,065   | 1,801          | 3,615   | 17,706      | 21,321  | (21,321)    | —                     |
| 計                      | 209,362 | 597,993 | 59,253         | 866,609 | 42,225      | 908,834 | (21,321)    | 887,512               |
| セグメント利益<br>又は損失（△）     | 2,711   | 53,558  | △5,247         | 51,022  | 3,051       | 54,073  | (20)        | 54,052                |
| セグメント資産                | 215,076 | 214,735 | 53,382         | 483,194 | 63,202      | 546,396 | 283,512     | 829,909               |
| その他の項目                 |         |         |                |         |             |         |             |                       |
| 減価償却費                  | 12,524  | 12,465  | 2,045          | 27,035  | 6,998       | 34,033  | —           | 34,033                |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 7,596   | 18,101  | 1,599          | 27,298  | 2,478       | 29,776  | —           | 29,776                |

(注1) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ガラス事業、カスタムプロダクツ事業等を含んでおります。

(注2) セグメント利益又は損失（△）の調整額には、セグメント間取引消去△20百万円が含まれております。また、セグメント資産の調整額には、各報告セグメントに配分していない全社資産294,026百万円、セグメント間取引消去△10,513百万円が含まれております。全社資産は主に当社及び連結子会社での余資運用資金（現金及び預金）、長期投資資金（投資有価証券）及び繰延税金資産であります。

(注3) セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

(注4) 平成24年3月期第1四半期連結累計期間より、従来「その他」に含まれていた望遠鏡事業を「映像事業」へ移管しております。これに伴い、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の事業区分に基づいて作成しております。事業区分を変更した影響で、映像事業において、外部顧客への売上高は552百万円、セグメント間の内部売上高又は振替高は14百万円、セグメント利益は1,226百万円、セグメント資産が655百万円、減価償却費が266百万円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額が150百万円、それぞれ増加しております。

当連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

（単位：百万円）

|                        | 報告セグメント |         |                |         | その他<br>(注1) | 合計      | 調整額<br>(注2) | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注3) |
|------------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|---------|-------------|-----------------------|
|                        | 精機事業    | 映像事業    | インストル<br>メンツ事業 | 計       |             |         |             |                       |
| 売上高                    |         |         |                |         |             |         |             |                       |
| 外部顧客への売上高              | 248,145 | 587,127 | 56,000         | 891,272 | 27,379      | 918,651 | —           | 918,651               |
| セグメント間の内部売上<br>高又は振替高  | 855     | 1,350   | 1,637          | 3,843   | 31,575      | 35,419  | (35,419)    | —                     |
| 計                      | 249,001 | 588,477 | 57,637         | 895,116 | 58,954      | 954,071 | (35,419)    | 918,651               |
| セグメント利益<br>又は損失（△）     | 42,723  | 53,971  | △3,166         | 93,529  | 4,180       | 97,709  | (17,629)    | 80,080                |
| セグメント資産                | 200,632 | 251,955 | 49,860         | 502,448 | 109,551     | 612,000 | 248,229     | 860,230               |
| その他の項目                 |         |         |                |         |             |         |             |                       |
| 減価償却費                  | 9,024   | 12,585  | 1,476          | 23,086  | 6,586       | 29,673  | 2,897       | 32,570                |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 7,341   | 33,298  | 1,233          | 41,873  | 9,058       | 50,932  | 4,982       | 55,914                |

(注1) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ガラス事業、カスタムプロダクツ事業等を含んでおります。

(注2) セグメント利益又は損失（△）の調整額には、セグメント間取引消去664百万円及び全社費用△18,294百万円が含まれております。第1四半期連結累計期間より、本部部門に係る費用に関する業績管理方法を変更し、本部部門に係る費用のうち、従来は各セグメントに配賦されていた開発研究費、用益提供費等の一部につき、全社費用として管理する事になりました。この変更によるセグメント利益への影響額は、精機事業で6,306百万円、映像事業で10,103百万円、インストルメンツ事業で1,314百万円、その他で570百万円となっております。なお、各セグメントの売上高、連結売上高および連結営業利益に与える影響はありません。

セグメント資産の調整額には、各報告セグメントに配分していない全社資産268,272百万円、セグメント間取引消去△20,043百万円が含まれております。また、減価償却費、及び有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産に関わるものです。全社資産は従来、主に当社及び連結子会社での余資運用資金（現金及び預金）、長期投資資金（投資有価証券）及び繰延税金資産のみとしておりましたが、本部部門の業績管理方法の見直しに伴い、資産の配賦基準を見直すとともに、従来は各セグメントに配賦されていた共用資産の一部につき、全社資産として管理する事になりました。この変更によるセグメント資産の影響額は、精機事業で△13,601百万円、映像事業で△16,261百万円、インストルメンツ事業で△1,073百万円、その他で5,436百万円、減価償却費の影響額は、精機事業で△1,515百万円、映像事業で△3,321百万円、インストルメンツ事業で△186百万円、その他で2,125百万円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の影響額は、精機事業で△2,678百万円、映像事業で△8,026百万円、インストルメンツ事業で△577百万円、その他で6,351百万円となっております。

(注3) セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

## 【関連情報】

前連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本      | 米国      | 欧州      | 中国     | その他     | 合計      |
|---------|---------|---------|--------|---------|---------|
| 127,162 | 237,611 | 202,854 | 96,956 | 222,927 | 887,512 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

| 日本     | 北米    | 欧州    | アジア・<br>オセアニア | 合計      |
|--------|-------|-------|---------------|---------|
| 91,084 | 5,053 | 3,619 | 19,258        | 119,016 |

## 3. 主要な顧客ごとの情報

売上高の10%以上を占める単一の外部顧客が存在しないため、記載しておりません。

当連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本      | 米国      | 欧州      | 中国      | その他     | 合計      |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 130,517 | 221,768 | 225,739 | 126,302 | 214,325 | 918,651 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

| 日本     | 北米    | 欧州    | 中国     | その他    | 合計      |
|--------|-------|-------|--------|--------|---------|
| 95,509 | 5,160 | 3,334 | 13,929 | 13,009 | 130,943 |

## 3. 主要な顧客ごとの情報

売上高の10%以上を占める単一の外部顧客が存在しないため、記載しておりません。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

金額的重要性が低いため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

金額的重要性が低いため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

（単位：百万円）

|       | 報告セグメント |      |                |        | その他 | 全社・消去 | 合計     |
|-------|---------|------|----------------|--------|-----|-------|--------|
|       | 精機事業    | 映像事業 | インスト<br>ルメンツ事業 | 計      |     |       |        |
| 当期償却額 | —       | —    | 1,581          | 1,581  | —   | —     | 1,581  |
| 当期末残高 | —       | —    | 13,235         | 13,235 | —   | —     | 13,235 |

当連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

（単位：百万円）

|        | 報告セグメント |      |                |       | その他 | 全社・消去 | 合計    |
|--------|---------|------|----------------|-------|-----|-------|-------|
|        | 精機事業    | 映像事業 | インスト<br>ルメンツ事業 | 計     |     |       |       |
| 当期償却額  | —       | —    | 1,581          | 1,581 | —   | —     | 1,581 |
| 当期減損損失 | —       | —    | 6,497          | 6,497 | —   | —     | 6,497 |
| 当期末残高  | —       | —    | 5,157          | 5,157 | —   | —     | 5,157 |

## ③ 1株当たり情報

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 1株当たり純資産額           | 980円62銭                                  | 1,091円98銭                                |
| 1株当たり当期純利益金額        | 68円90銭                                   | 149円57銭                                  |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 | 68円83銭                                   | 149円41銭                                  |

(注) 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目   | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日)                   | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日)                   |
|--|--|--|
| 1株当たり当期純利益金額                                       |  |  |
| 当期純利益(百万円)   | 27,312   | 59,305   |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)                                  | —  | —  |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円)                                  | 27,312   | 59,305   |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)                                   | 396,434  | 396,502  |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額                                |  |  |
| 普通株式増加数(千株)  | 355  | 439  |
| (うち新株予約権(千株))                                      | (355)  | (439)  |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含まれなかった潜在株式の概要 | 平成19年2月27日取締役会<br>決議ストックオプション<br>(新株予約権99個)<br>普通株式99,000株 | 平成19年2月27日取締役会<br>決議ストックオプション<br>(新株予約権99個)<br>普通株式99,000株 |

**④重要な後発事象**

該当事項はありません。

## 5. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部          |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 120,006               | 71,378                |
| 受取手形          | 12,147                | 6,249                 |
| 売掛金           | 73,095                | 89,904                |
| 商品及び製品        | 41,662                | 53,204                |
| 仕掛品           | 97,098                | 96,084                |
| 原材料及び貯蔵品      | 12,430                | 13,589                |
| 繰延税金資産        | 34,222                | 35,628                |
| 関係会社短期貸付金     | 19,231                | 29,145                |
| 未収入金          | 10,925                | 18,093                |
| その他           | 1,083                 | 2,240                 |
| 貸倒引当金         | △240                  | △214                  |
| 流動資産合計        | 421,662               | 415,305               |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物            | 59,120                | 59,793                |
| 減価償却累計額       | △37,755               | △39,832               |
| 建物(純額)        | 21,365                | 19,960                |
| 構築物           | 4,540                 | 4,648                 |
| 減価償却累計額       | △3,599                | △3,768                |
| 構築物(純額)       | 941                   | 879                   |
| 機械及び装置        | 127,500               | 127,753               |
| 減価償却累計額       | △104,237              | △105,369              |
| 機械及び装置(純額)    | 23,263                | 22,383                |
| 車両運搬具         | 913                   | 1,032                 |
| 減価償却累計額       | △776                  | △891                  |
| 車両運搬具(純額)     | 136                   | 140                   |
| 工具、器具及び備品     | 35,108                | 36,039                |
| 減価償却累計額       | △28,931               | △30,247               |
| 工具、器具及び備品(純額) | 6,176                 | 5,792                 |
| 土地            | 9,872                 | 9,872                 |
| リース資産         | 11,965                | 12,585                |
| 減価償却累計額       | △7,420                | △8,699                |
| リース資産(純額)     | 4,544                 | 3,885                 |
| 建設仮勘定         | 5,716                 | 13,673                |
| 有形固定資産合計      | 72,016                | 76,588                |



(単位:百万円)

|              | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| 無形固定資産       |                       |                       |
| 特許権          | 6,461                 | 6,680                 |
| 借地権          | 4                     | 4                     |
| 商標権          | 27                    | 21                    |
| ソフトウェア       | 16,742                | 18,162                |
| リース資産        | 2                     | 0                     |
| その他          | 94                    | 89                    |
| 無形固定資産合計     | 23,332                | 24,958                |
| 投資その他の資産     |                       |                       |
| 投資有価証券       | 46,747                | 44,866                |
| 関係会社株式       | 47,468                | 47,583                |
| 出資金          | 2                     | 1                     |
| 関係会社出資金      | 13,631                | 14,918                |
| 関係会社長期貸付金    | 10,772                | 11,870                |
| 従業員に対する長期貸付金 | 14                    | 10                    |
| 長期前払費用       | 258                   | 645                   |
| 前払年金費用       | —                     | 8,852                 |
| 繰延税金資産       | 17,141                | 14,307                |
| その他          | 2,721                 | 2,702                 |
| 貸倒引当金        | △9                    | △9                    |
| 投資その他の資産合計   | 138,748               | 145,751               |
| 固定資産合計       | 234,097               | 247,298               |
| 資産合計         | 655,760               | 662,603               |

（単位：百万円）

|               | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 負債の部          |                       |                       |
| 流動負債          |                       |                       |
| 支払手形          | 1,012                 | 917                   |
| 買掛金           | 137,536               | 118,506               |
| 短期借入金         | 13,600                | 13,600                |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 1,760                 | 4,700                 |
| リース債務         | 1,845                 | 1,733                 |
| 設備関係未払金       | 8,719                 | 20,803                |
| 未払費用          | 25,347                | 25,261                |
| 未払法人税等        | 530                   | 14,977                |
| 前受金           | 45,472                | 40,089                |
| 預り金           | 30,938                | 29,926                |
| 製品保証引当金       | 3,975                 | 3,619                 |
| その他           | 2,503                 | 4,087                 |
| 流動負債合計        | 273,240               | 278,223               |
| 固定負債          |                       |                       |
| 社債            | 40,000                | 40,000                |
| 長期借入金         | 24,700                | 22,900                |
| リース債務         | 2,824                 | 2,269                 |
| 退職給付引当金       | 10,756                | —                     |
| 役員退職慰労引当金     | 606                   | —                     |
| 収用関係仮受金       | 10,490                | 10,490                |
| 資産除去債務        | 1,399                 | 1,423                 |
| その他           | 724                   | 1,301                 |
| 固定負債合計        | 91,500                | 78,384                |
| 負債合計          | 364,741               | 356,608               |
| 純資産の部         |                       |                       |
| 株主資本          |                       |                       |
| 資本金           | 65,475                | 65,475                |
| 資本剰余金         |                       |                       |
| 資本準備金         | 80,711                | 80,711                |
| 資本剰余金合計       | 80,711                | 80,711                |
| 利益剰余金         |                       |                       |
| 利益準備金         | 5,565                 | 5,565                 |
| その他利益剰余金      |                       |                       |
| 特別償却準備金       | 28                    | 22                    |
| 研究開発積立金       | 2,056                 | 2,056                 |
| 買換資産圧縮積立金     | 5,131                 | 5,072                 |
| 圧縮積立金         | —                     | 18                    |
| 別途積立金         | 111,211               | 111,211               |
| 繰越利益剰余金       | 29,866                | 46,828                |
| 利益剰余金合計       | 153,858               | 170,774               |
| 自己株式          | △13,173               | △12,992               |
| 株主資本合計        | 286,872               | 303,969               |
| 評価・換算差額等      |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金  | 4,446                 | 3,047                 |
| 繰延ヘッジ損益       | △727                  | △1,626                |
| 評価・換算差額等合計    | 3,718                 | 1,421                 |
| 新株予約権         | 427                   | 604                   |
| 純資産合計         | 291,018               | 305,995               |
| 負債純資産合計       | 655,760               | 662,603               |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度                         |         | 当事業年度                         |         |
|---------------------|-------------------------------|---------|-------------------------------|---------|
|                     | (自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |         | (自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |         |
| 売上高                 |                               | 677,661 |                               | 688,781 |
| 売上原価                |                               | 544,353 |                               | 527,234 |
| 売上総利益               |                               | 133,307 |                               | 161,547 |
| 販売費及び一般管理費          |                               | 117,917 |                               | 127,835 |
| 営業利益                |                               | 15,390  |                               | 33,712  |
| 営業外収益               |                               |         |                               |         |
| 受取利息                |                               | 419     |                               | 525     |
| 受取配当金               |                               | 7,132   |                               | 8,224   |
| 固定資産賃貸料             |                               | 2,938   |                               | 2,890   |
| 受取ロイヤリティー           |                               | 712     |                               | 615     |
| 為替差益                |                               | 2,928   |                               | 3,942   |
| その他                 |                               | 1,522   |                               | 2,800   |
| 営業外収益合計             |                               | 15,653  |                               | 18,999  |
| 営業外費用               |                               |         |                               |         |
| 支払利息                |                               | 519     |                               | 474     |
| 社債利息                |                               | 336     |                               | 538     |
| 固定資産賃貸費用            |                               | 3,011   |                               | 2,590   |
| その他                 |                               | 1,872   |                               | 532     |
| 営業外費用合計             |                               | 5,739   |                               | 4,136   |
| 経常利益                |                               | 25,303  |                               | 48,575  |
| 特別利益                |                               |         |                               |         |
| 固定資産売却益             |                               | 26      |                               | 65      |
| 投資有価証券売却益           |                               | 30      |                               | 44      |
| 特別利益合計              |                               | 56      |                               | 109     |
| 特別損失                |                               |         |                               |         |
| 固定資産除却損             |                               | 831     |                               | 182     |
| 固定資産売却損             |                               | 5       |                               | 0       |
| 減損損失                |                               | 322     |                               | 4       |
| 投資有価証券売却損           |                               | 82      |                               | 95      |
| 投資有価証券評価損           |                               | 4,512   |                               | —       |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 |                               | 592     |                               | —       |
| 災害による損失             |                               | 1,040   |                               | 2,787   |
| 特別損失合計              |                               | 7,387   |                               | 3,070   |
| 税引前当期純利益            |                               | 17,973  |                               | 45,614  |
| 法人税、住民税及び事業税        |                               | △1,310  |                               | 13,815  |
| 法人税等調整額             |                               | 6,404   |                               | 2,481   |
| 法人税等合計              |                               | 5,094   |                               | 16,296  |
| 当期純利益               |                               | 12,879  |                               | 29,318  |

## (3) 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度 |             | 当事業年度 |             |
|--------------|-------|-------------|-------|-------------|
|              | (自    | 平成22年4月1日   | (自    | 平成23年4月1日   |
|              | 至     | 平成23年3月31日) | 至     | 平成24年3月31日) |
| 株主資本         |       |             |       |             |
| 資本金          |       |             |       |             |
| 当期首残高        |       | 65,475      |       | 65,475      |
| 当期変動額        |       |             |       |             |
| 当期変動額合計      |       | —           |       | —           |
| 当期末残高        |       | 65,475      |       | 65,475      |
| 資本剰余金        |       |             |       |             |
| 資本準備金        |       |             |       |             |
| 当期首残高        |       | 80,711      |       | 80,711      |
| 当期変動額        |       |             |       |             |
| 当期変動額合計      |       | —           |       | —           |
| 当期末残高        |       | 80,711      |       | 80,711      |
| 利益剰余金        |       |             |       |             |
| 利益準備金        |       |             |       |             |
| 当期首残高        |       | 5,565       |       | 5,565       |
| 当期変動額        |       |             |       |             |
| 当期変動額合計      |       | —           |       | —           |
| 当期末残高        |       | 5,565       |       | 5,565       |
| その他利益剰余金     |       |             |       |             |
| 特別償却準備金      |       |             |       |             |
| 当期首残高        |       | 36          |       | 28          |
| 当期変動額        |       |             |       |             |
| 特別償却準備金の取崩   |       | △7          |       | △6          |
| 当期変動額合計      |       | △7          |       | △6          |
| 当期末残高        |       | 28          |       | 22          |
| 研究開発積立金      |       |             |       |             |
| 当期首残高        |       | 2,056       |       | 2,056       |
| 当期変動額        |       |             |       |             |
| 当期変動額合計      |       | —           |       | —           |
| 当期末残高        |       | 2,056       |       | 2,056       |
| 買換資産圧縮積立金    |       |             |       |             |
| 当期首残高        |       | 5,668       |       | 5,131       |
| 当期変動額        |       |             |       |             |
| 買換資産圧縮積立金の取崩 |       | △537        |       | △58         |
| 当期変動額合計      |       | △537        |       | △58         |
| 当期末残高        |       | 5,131       |       | 5,072       |
| 圧縮積立金        |       |             |       |             |
| 当期首残高        |       | —           |       | —           |
| 当期変動額        |       |             |       |             |
| 圧縮積立金の積立     |       | —           |       | 22          |
| 圧縮積立金の取崩     |       | —           |       | △3          |
| 当期変動額合計      |       | —           |       | 18          |
| 当期末残高        |       | —           |       | 18          |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度                         |  | 当事業年度                         |  |
|---------------------|-------------------------------|--|-------------------------------|--|
|                     | (自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |  | (自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |  |
| 別途積立金               |                               |  |                               |  |
| 当期首残高               | 111,211                       |  | 111,211                       |  |
| 当期変動額               |                               |  |                               |  |
| 当期変動額合計             | —                             |  | —                             |  |
| 当期末残高               | 111,211                       |  | 111,211                       |  |
| 繰越利益剰余金             |                               |  |                               |  |
| 当期首残高               | 20,125                        |  | 29,866                        |  |
| 当期変動額               |                               |  |                               |  |
| 特別償却準備金の取崩          | 7                             |  | 6                             |  |
| 買換資産圧縮積立金の取崩        | 537                           |  | 58                            |  |
| 圧縮積立金の積立            | —                             |  | △22                           |  |
| 圧縮積立金の取崩            | —                             |  | 3                             |  |
| 剰余金の配当              | △1,585                        |  | △5,550                        |  |
| 剰余金の配当(中間配当)        | △1,982                        |  | △6,740                        |  |
| 当期純利益               | 12,879                        |  | 29,318                        |  |
| 自己株式の処分             | △115                          |  | △111                          |  |
| 当期変動額合計             | 9,740                         |  | 16,962                        |  |
| 当期末残高               | 29,866                        |  | 46,828                        |  |
| 自己株式                |                               |  |                               |  |
| 当期首残高               | △13,353                       |  | △13,173                       |  |
| 当期変動額               |                               |  |                               |  |
| 自己株式の取得             | △12                           |  | △6                            |  |
| 自己株式の処分             | 192                           |  | 186                           |  |
| 当期変動額合計             | 180                           |  | 180                           |  |
| 当期末残高               | △13,173                       |  | △12,992                       |  |
| 株主資本合計              |                               |  |                               |  |
| 当期首残高               | 277,496                       |  | 286,872                       |  |
| 当期変動額               |                               |  |                               |  |
| 剰余金の配当              | △1,585                        |  | △5,550                        |  |
| 剰余金の配当(中間配当)        | △1,982                        |  | △6,740                        |  |
| 当期純利益               | 12,879                        |  | 29,318                        |  |
| 自己株式の取得             | △12                           |  | △6                            |  |
| 自己株式の処分             | 77                            |  | 75                            |  |
| 当期変動額合計             | 9,376                         |  | 17,096                        |  |
| 当期末残高               | 286,872                       |  | 303,969                       |  |
| 評価・換算差額等            |                               |  |                               |  |
| その他有価証券評価差額金        |                               |  |                               |  |
| 当期首残高               | 6,043                         |  | 4,446                         |  |
| 当期変動額               |                               |  |                               |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △1,596                        |  | △1,398                        |  |
| 当期変動額合計             | △1,596                        |  | △1,398                        |  |
| 当期末残高               | 4,446                         |  | 3,047                         |  |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度   |                          | 当事業年度   |                          |
|---------------------|---------|--------------------------|---------|--------------------------|
|                     | (自<br>至 | 平成22年4月1日<br>平成23年3月31日) | (自<br>至 | 平成23年4月1日<br>平成24年3月31日) |
| 繰延ヘッジ損益             |         |                          |         |                          |
| 当期首残高               |         | △63                      |         | △727                     |
| 当期変動額               |         |                          |         |                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |         | △664                     |         | △898                     |
| 当期変動額合計             |         | △664                     |         | △898                     |
| 当期末残高               |         | △727                     |         | △1,626                   |
| 評価・換算差額等合計          |         |                          |         |                          |
| 当期首残高               |         | 5,979                    |         | 3,718                    |
| 当期変動額               |         |                          |         |                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |         | △2,261                   |         | △2,297                   |
| 当期変動額合計             |         | △2,261                   |         | △2,297                   |
| 当期末残高               |         | 3,718                    |         | 1,421                    |
| 新株予約権               |         |                          |         |                          |
| 当期首残高               |         | 326                      |         | 427                      |
| 当期変動額               |         |                          |         |                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |         | 100                      |         | 177                      |
| 当期変動額合計             |         | 100                      |         | 177                      |
| 当期末残高               |         | 427                      |         | 604                      |
| 純資産合計               |         |                          |         |                          |
| 当期首残高               |         | 283,802                  |         | 291,018                  |
| 当期変動額               |         |                          |         |                          |
| 剰余金の配当              |         | △1,585                   |         | △5,550                   |
| 剰余金の配当(中間配当)        |         | △1,982                   |         | △6,740                   |
| 当期純利益               |         | 12,879                   |         | 29,318                   |
| 自己株式の取得             |         | △12                      |         | △6                       |
| 自己株式の処分             |         | 77                       |         | 75                       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |         | △2,160                   |         | △2,119                   |
| 当期変動額合計             |         | 7,215                    |         | 14,977                   |
| 当期末残高               |         | 291,018                  |         | 305,995                  |

## 6. 役員の異動

平成24年5月7日発表のとおりであります。